

股票代码:600567
www.shanyingintl.com



山鹰国际控股股份公司

SHANYING INTERNATIONAL HOLDINGS CO., LTD.

上海市杨浦区安浦路645号山鹰国际总部大楼
Shanying International headquarter building, No.645 Anpu Road,
Yangpu District, Shanghai, China

T:021 6036 0888 | F:021 6237 6799

以纸为媒 让生活更美好 | BETTER PAPER BETTER LIFE

山鹰国际 2020年度画册

SHANYING INTL
BROCHURE OF THE YEAR 2020

大雪壓青松，青松挺且直
回眸2020，不是艱難、疲憊、哀傷與失望，而是勇敢、堅強、无畏和感動
2020年，有人看到的是恐懼，有人看到的是光
他讓我們成長，讓我們團結，讓我們更具力量，這就是我們山鷹人的2020
這一年，在如此艱苦的外部環境下
我們仍然取得了不錯的業績，完成了新的戰略規劃制定

The pine keeps standing upright though under the weight of heavy snow.

Looking back on 2020, what we remember is courage, strength, fearlessness and affection,

instead of hardship, exhaustion, sadness and disappointment.

Some people got into a panic while others were full of hope for 2020. In 2020,

Shanying people became stronger, more united and more powerful,

who achieved good performance and completed

new strategic planning in so difficult external environment.

吳明武

摘自吴明武董事长
在年度经营会议上的讲话

01

Chapter I



第一章
磨砺聚变 稳健前行
Going ahead Steadily with
Hard Working and Innovation

PAGE | 01-06

02

Chapter II

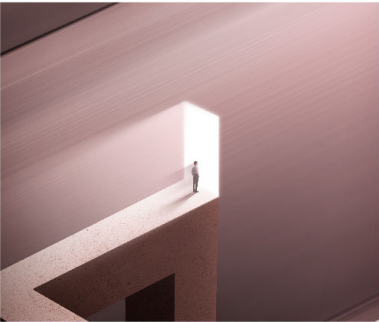


第二章
同心同行 见证生长
Going ahead with one Heart and
Witnessing the Growth

PAGE | 07-22

03

Chapter III



第三章
孜孜以求 榜样力量
Working Diligently and Setting an Example

PAGE | 23-56

04

Chapter IV



第四章
快乐工作 幸福生活
Working and Living Happily

PAGE | 57-72

Going Ahead Steadily With Hard Working And Innovation

磨砺聚变 稳健前行

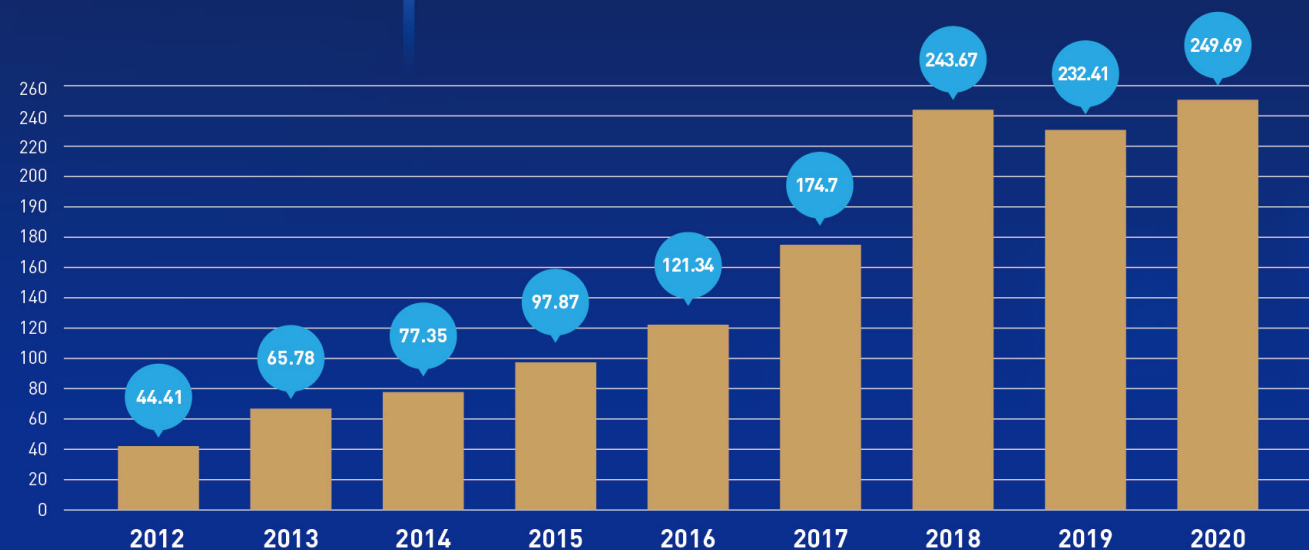
01

面对充满挑战的2020
山鹰国际笃定脚步, 砥砺前行
向着“生态山鹰 百年基业”不断跨越
磨砺聚变, 创赢未来
坚韧如树, 稳中求进
拥抱客户、拥抱员工
拥抱股东、拥抱合作伙伴
践行社会责任 让生活更美好

In the challenging 2020
Shanying International forged ahead steadfastly
to move towards the mission of “Ecological Shanying, Centennial Foundation”
Winning the future with hard working and innovation
Being firm and seeking improvement in stability
Embracing customers and employees
Embracing shareholders and partners
Fulfilling the social responsibilities and making life better

2020 Shanying Operating Revenue

2020 山鹰财务数据



营业收入(单位:亿元) OPERATING INCOME (UNIT: 100 MILLION YUAN)

销售收入249.69亿元,同比增长7.44%;归属于母公司所有者的净利润13.81亿元,同比增长1.39%。

The sales revenue was RMB 24.969 billion, with a year-on-year growth rate of 7.44%; the net profit attributable to owners of the parent company was RMB 1.381 billion, with a year-on-year growth rate of 1.39%.

销售收入

249.69 亿元

同比增长

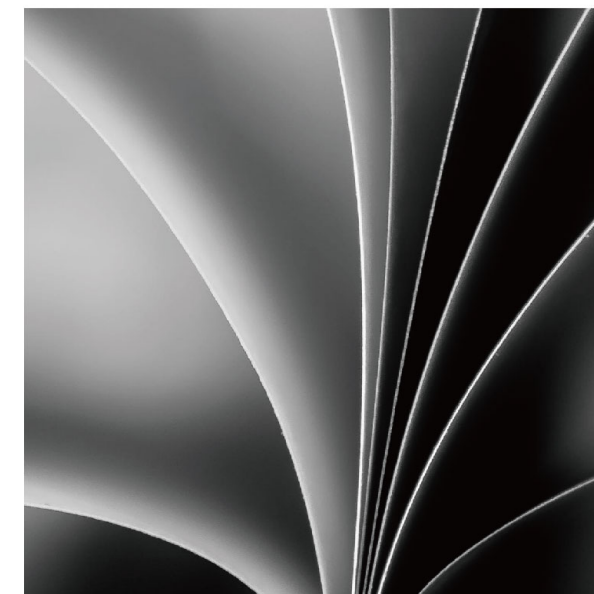
7.44%

母公司所有者的净利润

13.81 亿元

同比增长

1.39%



造纸板块全年销量515.3万吨,同比增长8.39%。

The annual sales of papermaking business was 5,153,000 tons, with a year-on-year growth rate of 8.39%.

造纸板块全年销量

515.3 万吨 **8.39%**

同比增长

包装板块全年销量

14.7 亿平方米

同比增长

11.17%



包装板块全年销量14.7亿平米,同比增长11.17%。

annual sales of packaging business was 1.47 billion square meters, with a year-on-year growth rate of 11.17%.



云印互联网包装板块全年实现线上交易总额 (GMV) 89.2 亿, 同比增长209.7%。

The total amount of online transactions (GMV) of Cloud Print Internet packaging sector reached 8.92 billion in the whole year, with a year-on-year growth of 209.7%.

线上交易总额

89.2 亿元

同比增长

209.7%

海外再生纤维板块全年贸易量276.3万吨, 同比略降9.4%。

annual trade volume of overseas regenerated fiber business was 2,763,000 tons, with a year-on-year decrease rate of 9.4%.

全年贸易量

276.3 万吨



《财富》500强第
395 位

蝉联2020年《财富》500强第395位。

Ranked 395th in the 2020 Fortune 500.

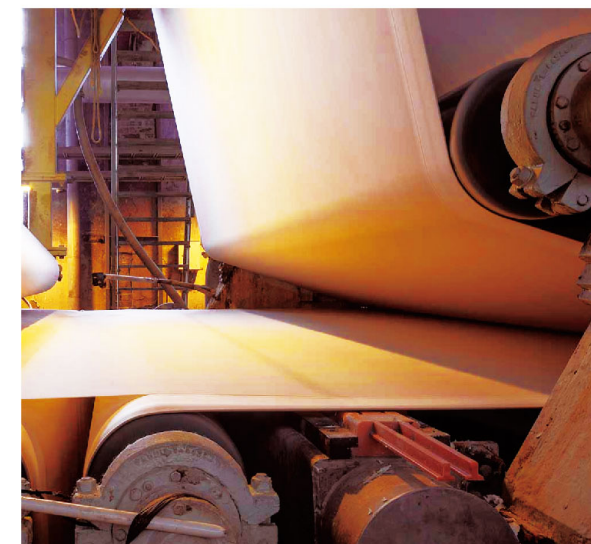


蝉联2020中国民营企业500强第429位。

Ranked 429th among the 2020 top 500 private enterprises in China.

中国民营企业500强第

429 位



蝉联2020中国造纸企业20强第6位。

Ranked 6th among the 2020 top 20 paper-making enterprises in China.

造纸企业20强第

6 位



蝉联第二届民企卓越管理公司(BMC)殊荣。

Won the 2nd Private Enterprise Excellence Management Company (BMC) award.



荣获IDC中国数字化转型优秀奖及信息数据领军者荣誉。

Won the IDC China Digital Transformation Excellence Award and the honor of Information Data Leader.

Going Ahead With One Heart And Witnessing The Growth

同心同行 见证生长

02

回望极不平凡的2020
我们逐光前行
勇战疫, 谋布局, 创标杆
燃热血, 传善能, 迎新生
直面一切难题, 给出向上的答案

Looking back at the extraordinary 2020
Shanying chased forward by the light
Fight the epidemic, plan the layout, set the benchmark
Ignite passion, pass the kindness and embrace a new life
It has given satisfactory solutions when facing problems

Ten events with the most influence of Shanying International in 2020

山鹰国际2020年度十大影响力事件

扬正气, 大爱无疆传善能

Uphold Righteousness, Pass on Kindness without Boundary

01

海内外企业主动捐资捐物助力抗疫, 山鹰国际荣获2020抗疫民营企业最佳雇主称号。

Enterprises at home and abroad took the initiative to donate money and materials to help fight the epidemic, and Shanying International won the title of 2020 Best Employer for Anti-epidemic Private Enterprises.



筑底气, 谋篇布局求跨越

Build Confidence, Seek a Layout for a Leap

02

谋定2021-2025集团五年战略。规划“为客户创造长期价值的全球绿色包装一体化解决方案服务商”的转型。

Formulate a 2021-2025 five-year strategy for the Group. Plan the transformation of a “global green packaging integrated solution service provider that creates long-term value for customers”.



03

合力打造包装产业互联网。云印技术与腾讯企点、东方精工等战略合作伙伴签订战略合作协议。

Work together to create an Internet of packaging industry. Ininin has signed strategic cooperation agreements with strategic partners such as Tencent and Dongfang Precision.



04

夯实造纸能级，拓展海内外布局。山鹰绿色标杆纸业百亿循环项目正式落户浙江海盐；华中山鹰PM22、PM23及泰国金鹤（金龙）制浆一、二期成功投产；吉林山鹰双百万吨制浆、包装纸项目与广东山鹰100万吨造纸项目顺利开工。

Consolidate the energy level of papermaking and expand the layout at home and abroad. Shanying Green Benchmarking Paper Industry's 10-billion-yuan recycling project officially settled in Haiyan, Zhejiang; Huazhong Shanying PM22, PM23 and Thai Golden Crane (Golden Dragon) Pulp Phase I and II were successfully put into production; Jilin Shanying Double Million-ton Pulp and Packaging Paper Project and Guangdong Shanying 1-million-ton Paper Project started smoothly.





06

亮相国际资本市场，引入国有战略投资。北欧纸业成功分拆在瑞典斯德哥尔摩交易所挂牌上市；率先在浙江山鹰引入中国信达与浙江省金控联合组建的信鹰嘉纸基金10亿元战略增资。

Have a presence in the international capital market and introduce state-owned strategic investment. Nordic Paper was successfully listed on the Stockholm Stock Exchange in Sweden, and for the first time introduced into Zhejiang Shanying Paper Co., Ltd. 1 billion yuan of strategically increased capital from Ningbo Meishan Bonded Area Xinying Jiazhi Investment Joint Venture (Limited Partnership) ("Xinying Jiazhi Fund"), which was jointly formed by China Cinda Asset Management Co., Ltd. and Zhejiang Jinkong Investment Management Co., Ltd.

05

增强包装实力，实现多项突破。新进广东、重庆、四川、贵州等地，探索合伙人制建设卫星工厂，进军精包、纸塑领域。

Enhance packaging strength and achieve multiple breakthroughs. Explore the partnership system to build satellite factories in Guangdong, Chongqing, Sichuan, Guizhou and other places, and enter the field of fine packaging and paper plastics.



固元气, 绿色发展助转型

Ignite Vitality, Green Development Facilitates Transformation

07

优化产品结构, 促进品质升级。广东山鹰通过食品级认证。

Optimize product structure and promote quality upgrade. Guangdong Shanying passed food-grade certification.





09

绿色低碳，合作创新。开发运用无墨印刷工艺，与隆基新能源合作光伏发电，为阿里数农提供生鲜水果（线上线下）整体绿色包装解决方案。

Cooperate and innovate for green and low-carbon. Develop and use inkless printing technology, cooperate with Longi Energy to generate photovoltaic power, and provide Alibaba Digital Agriculture with an overall green packaging solution for fresh fruits (online and offline).



08

节能减排，力行环保。浙江海盐、安徽马鞍山、湖北荆州、福建漳州环保资源综合利用项目投入建设。

Save energy and reduce emission, act on environmental protection. The comprehensive utilization of environmental protection resources in Haiyan of Zhejiang, Maanshan of Anhui, Jingzhou of Hubei, and Zhangzhou of Fujian have been put into construction.





迎喜气, 权威认可载荣耀

Be Beaming, Glory Recognized by Authority

10

拥抱变局，行稳致远。山鹰国际2020年度获得多项荣誉：
蝉联2020年《财富》500强第395位
蝉联2020中国民营企业500强第429位
蝉联2020中国造纸企业20强第6位
蝉联第二届民企卓越管理公司(BMC)殊荣
荣获IDC中国数字化转型优秀奖及信息数据领军者荣誉

Embrace changes, and maintain stable and sustainable development. Shanying International won a number of honors in 2020:
Ranked 395th in the 2020 Fortune 500
Ranked 429th among the 2020 top 500 private enterprises in China
Ranked 6th among the 2020 top 20 paper-making enterprises in China
Won the 2nd Private Enterprise Excellence Management Company (BMC) award
Won the IDC China Digital Transformation Excellence Award and the honor of Information Data Leader



Working Diligently And Setting An Example

孜孜以求 榜样力量

03

2020年 是大考之年
这一年 我们在变化中坚定目标
在挑战中实现突破
成绩和荣耀离不开每一位
躬身入局 挺膺负责
孜孜以求 默默奉献
的山鹰奋斗者！

2020 was a testing year.
We stuck to our goal in the changes
And have realized breakthroughs in the face of the challenges
Our achievements and honors came from
dedicated and responsible attitudes,
assiduousness and quiet contribution
of each Shanying people!

Award For
Completion
Of Striving
Goals
完成奋斗目标奖



他们劈波斩浪, 不辱使命
他们勇担重责, 躬身入局
他们突破自我, 当仁不让
征途漫漫, 唯有奋斗
他们敢想敢做敢创新
以奋斗者的姿态去创造无限可能
他们是2020年度山鹰国际
达成奋斗目标奖获得者

Target Achievers Award
They break open a way through brambles;
The shoulder duties with humble hearts;
They outdo themselves and make change happens.
The only way to thrive is to fight
They aim high, do a lot and try more,
Achieving endless possibilities like real strivers.
2020 Shanying International Target Achievers Award.

- 获奖名单
LIST OF AWARDS
- 亚太造纸事业部
Asia Pacific Paper BU
- 安徽山鹰
Anhui Shanying
- 浙江山鹰
Zhejiang Shanying
- 华中山鹰
Huazhong Shanying
- 中国环宇
Cycle Link Chinese
- 华南一区
South China I
- 马鞍山天顺
Maanshan Tianshun
- 武汉祥恒
Wuhan Xiangheng

行为标杆奖

合抱之木,生于毫末

九层之台,起于累土

面对疫情,他们义无反顾、主动坚守

面对困难,他们通力协作、乐观豁达

面对挑战,他们从未言弃、敢打敢拼

不畏风险的困阻,不计得失的付出

甘当企业前行的铺路砖

勇做行业标杆的奠基石

奉献自我,绽放光芒

他们是

2020年度山鹰国际先进个人奖获得者

2020年度山鹰国际优秀班组奖获得者

2020年度山鹰国际金砖奖获得者

2020年度山鹰国际最美坚守者

Role models prioritizing team over individual benefits.

A huge tree grows from a sapling;

A big mansion starts with the first brick.

Faced with the epidemic, they stick to their posts without hesitation;

Faced with hardships, they collaborate with a hopeful heart;

Faced with challenges, they never give up but fight back.

They fear no risks and devote themselves

without thinking about their personal gains.

They pave the way for the company

They lay the cornerstone for the industry

They sacrifice themselves and shimmer with merits.

2020 Shanying International Advanced Individual Award

2020 Shanying International Excellent Team Award

2020 Shanying International Gold Brick Award

2020 Shanying International The Most Beautiful Holder

Excellent
Team
Award

优秀班组奖



获奖名单

LIST OF AWARDS

广东山鹰 Guangdong Shanying	PM51甲值 PM51 Shift A
华中山鹰 Huazhong Shanying	PM22甲值 PM22 Shift A
华中山鹰 Huazhong Shanying	PM23甲值 PM23 Shift A
安徽山鹰 Anhui Shanying	PM5甲值 PM5 Shift A
安徽山鹰 Anhui Shanying	PM1甲值 PM1 Shift A
安徽山鹰 Anhui Shan Ying	PM5乙值 PM5 Shift B
销售公司 Sales Company	浙江二区 Zhejiang II
华东二区-合肥祥恒 East China li-hefei Xiangheng	装订B班 Binding Shift B
天津祥恒 tianjin Xiangheng	水印A班 Watermark Shift A
华南一区-莆田工厂 South China I - Putian Factory	自动模切A班 Automatic Die Cutting Shift A
华东二区-马鞍山祥恒 East China li - Ma'Anshan Xiangheng	生产线平板车间打包组 Packing Group of Flat Workshop of Production Line
华南一区-莆田工厂 South China I - Putian Factory	水印B班 Watermark Shift B
华东二区-马鞍山祥恒 East China li - Maanshan Xiangheng	1.8米BHS生产线 1.8m BHS Production Line
华北一区-青岛恒广泰 north China I - Qingdao Hengguangtai	水印车间 Watermark Workshop
华北一区-烟台恒广泰 North China I - Yantai Hengguangtai	平板车间 Flat Workshop
武汉华东 Wuhan East China	华东分厂纸箱装钉班组 Carton Stapling Shift of East China Branch
浙江祥恒 Zhejiang Xiangheng	彩印车间粘箱组 Glue Box Group of Color Printing Workshop
嘉善祥恒 Jiashan Xiangheng	平板车间打包班甲班 Flat Workshop Packing Shift A
华北一区-青岛恒广泰 North China I - Qingdao Hengguangtai	平板车间 Flat Workshop
华北一区 North China I	销售二部 Sales Department II
天津祥恒 Tianjin Xiangheng	销售班组 Sales Group
环宇国际 Cycle Link	客服部 Customer Service Department
马鞍山天顺 Maanshan Tianshun	生产部2班 Shift 2 of Production Department
中国环宇 Cycle Link China	华中大区 Central China Region

Advanced Individual Award
先进个人奖



企业名称 Company	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department
苏州山鹰 Suzhou Shanying	吴正凤 Wu Zheng Feng	市场营销部 Marketing Department	张会波 Zhang Hui Bo	生产部制箱车间 Carton-making Workshop of Production Department	周康 Cheng Yu Rong	生产部平板车间 Flat Workshop of Production Department
陕西祥恒 Shanxi Xiangheng	陈杰 Chen Jie	计划管理部 Project Management Department				
四川祥恒 Sichuan Xiangheng	刘启荣 Liu Qi Rong	生产部 Production Department	杜仁利 Du Ren Li	财务部 Finance Department	蒋黎 Jiang Li	人事行政部 Personnel and Administration Department
	肖青艳 Xiao Qing Yan	生产部 Production Department				
天津祥恒 Tianjin Xiangheng	黄帅 Huang Shuai	市场营销部 Marketing Department	李占朋 Li Zhan Peng	生产部 Production Department	金星 Jin Xing	生产部 Production Department
	李雪 Li Xue	供应链 Supply Chain				
无锡新祥恒 Wuxi XinXiangheng	徐贞 Xu Zhen	研发部 R&D Department				
祥恒创意 Xiangheng Innovation	邓顺超 Deng Shun Chao	营销中心 Marketing Center				
扬州祥恒 Yangzhou Xiangheng	郭小银 Guo Xiao Yin	物流部 Logistics Department	史美春 Shi Mei Chun	生产部 Production Department	朱道祥 Zhu Dao Xiang	生产部 Production Department
	黄张根 Huang Zhang Gen	市场营销部 Marketing Department	吴道秋 Wu Dao Qiu	生产部 Production Department	朱浩 Zhu Hao	生产部 Production Department
	李学军 Li Xue Jun1	生产部 Production Department	张松 Zhang Song	生产部 Production Department		
嘉善祥恒 Jiasan Xiangheng	冯吉 Feng Ji	设备车间 Equipment Workshop	邓全云 Deng Quan Yun	品管部 Quality Control Department	杨云冲 Yang Yun Chong	制箱车间 Carton-making Workshop
浙江祥恒 Zhejiang Xiangheng	张鹏 Zhang Peng	市场营销部 Marketing Department	张翼星 Zhang Yi Xing	预印车间 Pre-printing Workshop	高磊 Gao Lei	平板车间 Flat Workshop
	胡李明 Hu Li Ming	人事行政部 Personnel and Administration Department	赵朝阳 Zhao Chao Yang	彩印车间 Color Printing Workshop	钟雪祥 Zhong Xue Xiang	设备车间 Equipment Workshop
	王国兴 Wang Guo Xing	原辅仓 Raw Materials and Accessories Warehouse	吴书涵 Wu Shu Han	制箱车间 Carton-making Workshop	朱雷 Zhu Lei	海盐车队 Sea Salt Fleet
华北一区 North China I	吴月凯 Wu Yue Kai	销售一部 Sales Department I	周雨星 Zhou Yu Xing	设备车间 Equipment workshop	李子娟 Li Zi Juan	人力资源部 Human Resources Department
	姜均清 Jiang Jun Qing	制箱车间 Carton-making Workshop				
马鞍山祥恒 Maanshan Xiangheng	吴锦基 Wu Jin Ji	平板车间 Flat Workshop	毛立祥 Mao Li Xiang	制箱车间 Carton-making Workshop	陈晨 Chen Chen	计划管理部 Project Management Department
	汤亮 Tang Liang	平板车间 Flat Workshop	吴斌 Wu Bin	销售部 Sales Department	朱文华 Zhu Wen Hua	原辅仓 Raw Materials and Accessories Warehouse
	万冬冬 Wan Dong Dong	制箱车间 Carton-making Workshop				
合肥华东 Hefei Huadong	张国保 Zhang Guo Bao	生产科 Production Section	武大高 Wu Da Gao	生产科 Production Section		
芜湖华东 Wuhu Huadong	贾燕 Jia Yan	品管科 Quality Control Department				
中山祥恒 Zhongshan Xiangheng	李建平 Li Jian Ping	生产科 Supply chain center	赵长志 Zhao Chang Zhi	物流科 Logistics Section		

企业名称 Company	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department
合肥祥恒 Hefei Xiangheng	冯敏 Feng Min	财务部 Finance Department	汤润山 Tang Run Shan	制箱车间 Carton-making Workshop	袁林燕 Yuan Lin Yan	销售部 Sales Department
	母京伟 Mu Jing Wei	制箱车间 Carton-making Workshop	杨月梅 Yang Yue Mei	彩印车间 Color Printing Workshop	焦长林 Jiao Zhang Lin	成品仓 Finished Products Warehouse
华南一区 South China I	任柏帆 Ren Bai Fan	财务部 Finance Department	韦兴霞 Wei Xing Xia	生产部 Production Department	涂艳红 Tu Yan Hong	生产部 Production Department
	陈秀雅 Chen Xiu Ya	市场部 Market Department	吴玉泉 Wu Yu Quan	生产部 Production Department	冯俊亮 Feng Jun Liang	计划管理部 Project Management Department
	文国平 Wen Guo Ping	物流部 Logistics Department	唐国忠 Tang Guo Zhong	生产部 Production Department	朱占英 Zhu Zhan Ying	物流部 Logistics Department
	黄玉燕 Huang Yu Yan	总务 General Affairs Department	陈振雄 Chen Zhen Xiong	生产部 Production Department	郑丽芬 Zheng Li Fen	生产部 Production Department
	涂劲梅 Tu Jin Mei	生产部 Production Department	杨敏 Yang Min	生产部 Production Department	林丽 Lin Li	生产部 Production Department
武汉祥恒 Wuhan Xiangheng	付学文 Fu Xue Wen	制箱车间 Carton-making Workshop	张世清 Zhang Shi Qing	物流部 Logistics Department	占灿 Zhan Can	客服工艺部 Customer Service and Process Department
	黄洪刚 Huang Hong Gang	制箱车间 Carton-making Workshop	张娜 Zhang Na	品管部 Quality Control Department	唐爱芳 Tang Ai Fang	人事行政部 Personnel and Administration Department
	李祖安 Li Zu An	平板车间 Flat Workshop				
杭州祥恒 Hangzhou Xiangheng	张佳苹 Zhang Jia Ping	市场营销部 Marketing Department	陈杰 Chen Jie	生产部 Production Department		
宁波环深 Ningbo Huanshen	谢洁琼 Xie Jie Qiong	综合管理部 General Management Department				
环宇国际 Cycle Link	Chelsea Xu	Logistics	Curinne Liang	BPIT	Michal Gajowiak	Sales
马鞍山天顺 Maanshan Tianshun	陶飞涛 Tao Fei Tao	生产部三班 Production Department Shift III				
山鹰投资公司 Shanying Investment	王志强 Wang Zhi Qiang	投行部 Investment Banking Department				
山鹰供应链公司 Shanying Supply Chain Company	印晓蕾 Yin Xiao Lei	计划部 Planning Department				
凤凰纸业 Phoenix Paper	Brian Stovall	Paper Machine	David Hoskins	Pulp	Dennis Potts	Maintenance
广东山鹰 Guangdong Shanying	郑昌明 Zheng Chang Ming	机电仪车间 Electromechanical Instrument Workshop	姜武 Jiang Wu	安保部 Security Department	陈滨 Chen Bin	PM51生产车间 PM51 Production Workshop
吉林山鹰 Jilin Shanying	官若麟 Guan Ruo Lin	总经理室 Office of General Manager				
金鹤金龙 Jinhe Jinlong	毛宇 Mao Yu	生产部二期 Production Department Phase II	伍一杰 Wu Yi Jie	生产部一期 Production Department Phase I		
销售公司 Shanying Paper Sales Company	孔鑫琰 Kong Xin Yan	人事行政部 Personnel and Administration Department	钟传和 Zhong Chuan He	西南片区 Southwest China	任锐 Ren Rui	华中一区 Central China I
	徐勤清 Xu Qin Qing	安徽客服部 Anhui Customer Service Department				
中国环宇 Cycle Link China	秦莉 Qin Li	华中大区 Central China Region	张志明 Zhang Zhi Ming	华东大区 East China Region		

企业名称 Company	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department
安徽山鹰 Anhui Shanying	崔春 Cui Chun	PM1 PM1	张明均 Zhang Ming Jun1	PM6 PM6	吴香婷 Wu Xiang Ting	品管部 Quality Control Department
	刁惠田 Diao Hui Tian	PM1 PM1	赵文 Zhao Wen	PM6 PM6	朱芳芳 Zhu Fang Fang	品管部 Quality Control Department
	吴丹 Wu Dan	PM1 PM1	戈嘉伟 Ge Jia Wei	热电厂 Thermal Power Plant	刘学施 Liu Xue Shi	原料部 Raw Material Department
	程周磊 Cheng Zhou Lei	PM2 PM2	罗磊 Luo Lei	热电厂 Thermal Power Plant	刘瑶 Liu Yao	原料部 Raw Material Department
	丁明 Ding Ming	PM2 PM2	潘孟超 Pan Meng Chao	热电厂 Thermal Power Plant	胡驰骋 Hu Chi Cheng	能源环保部 Energy and Environmental Protection Department
	余磊 Yu Lei	PM2 PM2	沈阳 Shen Yang	热电厂 Thermal Power Plant	王凯 Wang Kai	能源环保部 Energy and Environmental Protection Department
	江厚伍 Jiang Hou Wu	PM3 PM3	陶伟伟 Tao Wei Wei	热电厂 Thermal Power Plant	廖天明 Liao Tian Ming	安全保卫部 Security Department
	李永 Li Yong	PM3 PM3	王德月 Wang De Yue	热电厂 Thermal Power Plant	耿纪海 Geng Ji Hai	办公室 Office
	王仁奎 Wang Ren Kui	PM3 PM3	尹建 Yin Jian	热电厂 Thermal Power Plant	毕盛 Bi Sheng	人力资源部 Human Resources Department
	王健 Wang Jian	PM5 PM5	邵金华 Tai Jin Hua	物流部 Logistics Department	桂素娟 Gui Su Juan	会计部 Accounting Department
华中山鹰 Huazhong Shanying	魏杰 Wei Jie	PM5 PM5	梁华玉 Liang Hua Yu	物流部 Logistics Department	杨钢 Yang Gang	天福公司 Tianfu Company
	尹昌平 Yin Chang Ping	PM5 PM5	杨甲 Yang Jia	物流部 Logistics Department	王义龙 Wang Yi Long	天福公司 Tianfu Company
	夏俊秀 Xia Jun4 Xiu	PM6 PM6				
	林池明 Lin Chi Ming	PM21 PM21	王胜 Wang Sheng	PM23 PM23	李锦刚 Li Jin Gang	环保部 Environmental Protection Department
	彭召 Peng Zhao	PM21 PM21	郭丁文 Guo Ding Wen	PM23 PM23	陈斐 Chen Fei	物流部 Logistics Department
	唐运斌 Tang Yun Bin	PM21 PM21	李俊 Li Jun	热电厂 Thermal Power Plant	郭帮林 Guo Bang Lin	原料部 Raw Material Department
	闵祥鲁 Min Xiang Lu	PM22 PM22	曹江峰 Cao Jiang Feng	热电厂 Thermal Power Plant	慎自洋 Shen Zi Yang	工程部 Engineering Department
	方声辽 Fang Sheng Liao	PM22 PM22	李立红 Li Li Hong	热电厂 Thermal Power Plant	杨曼 Yang Man	会计部 Accounting Department
	代中胜 Dai Zhong Sheng	PM22 PM22	易佳宁 Yi Jia Ning	热电厂 Thermal Power Plant	杨梅 Yang Mei	人力资源部 Human Resources Department
	何清长 He Qing Chang	PM23 PM23	张锐宁 Zhang Rui Ning	品管部 Quality Control Department		
华南山鹰 Huanan Shanying	陈清勇 Chen Qing Yong	物流部 Logistics Department	邓文华 Deng Wen Hua	PM32 PM32	梁丽 Liang Li	技术中心 Technology Center
	陈宇春 Chen Yu Chun	PM32 PM32	冯志华 Feng Zhi Hua	热电厂 Thermal Power Plant	林小琴 Lin Xiao Qin	品管部 Quality Control Department
	代吉祥 Dai Ji Xiang	PM31 PM31	黄志法 Huang Zhi Fa	PM35 PM35	林艺君 Lin Yi Jun1	PM32 PM32
	戴荣川 Dai Rong Chuan	PM33 PM33	柯坤斌 Ke Kun Bin	PM33 PM33	欧阳高力 Ou Yang Gao Li	PM33 PM33

企业名称 Company	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department	姓名 Name	部门 Department
华南山鹰 Huanan Shanying	苏其瑞 Su Qi Rui	热电厂 Thermal Power Plant	王炳泉 Wang Bing Quan	PM31 PM31	杨凤娟 Yang Feng Juan	信息部 Information Department
浙江山鹰 Zhejiang Shanying	黄祥兵 Huang Xiang Bing	PM11 PM11	张朋 Zhang Peng	PM13 PM13	李湖明 Li Hu Ming	泰兴 Taixing
	杨周 Yang Zhou	PM11 PM11	左继军 Zuo Ji Jun1	PM13 PM13	辜文静 Gu Wen Jing	品管部 Quality Control Department
	周明浩 Zhou Ming Hao	PM11 PM11	金鹏飞 Jin Peng Fei	PM15 PM15	戴琴 Dai Qin	办公室 Office
	康自飞 Kang Zi Fei	PM12 PM12	黄启斌 Huang Qi Bin	PM15 PM15	韩春晶 Han Chun Jing	爱拓 Aituo
	林其明 Lin Qi Ming	PM12 PM12	孙新宇 Sun Xin Yu	热电厂 Thermal Power Plant	徐晨光 Xu Chen Guang	爱拓 Aituo
	俞鸿良 Yu Hong Liang	PM12 PM12	倪凯良 Ni Kai Liang	热电厂 Thermal Power Plant	胡旭海 Hu Xu Hai	安全保卫部 Security Department
	顾建良 Gu Jian Liang	PM13 PM13	张伟东 Zhang Wei Dong	热电厂 Thermal Power Plant	宋毓灵 Song Yu Ling	人力资源部 Human Resources Department
	刘胜根 Liu Sheng Gen	PM13 PM13	王加明 Wang Jia Ming	环保组 Environmental Protection Group	李英华 Li Ying Hua	会计部 Accounting Department
	唐叶东 Tang Ye Dong	PM13 PM13	孙超 Sun Chao	物流部 Logistics Department	董智玮 Dong Zhi Wei	技术中心 Technology Center
	王正福 Wang Zheng Fu	PM13 PM13	金欢 Jin Huan	物流部 Logistics Department	王智广 Wang Zhi Guang	项目部 Project Department
总部 IBS	姚吉刚 Yao Ji Gang	PM13 PM13	刘伟 Liu Wei	泰兴 Taixing	俞建良 Yu Jian Liang	设备部 Equipment Department
	孙庆平 Sun Qing Ping	总裁办 President Office	郭振良 Guo Zhen Liang	财经中心 Financial Center	王婧 Wang Jing	战略投资中心 Strategic Investment Center
	高梅兰 Gao Mei Lan	包装事业部 Packaging BU	张博 Zhang Bo	财经中心 Financial Center	王兴建 Wang Xing Jian	审计督察中心 Audit Supervision Center
常州祥恒 Changzhou Xiangheng	李珊 Li Shan	造纸事业部 Paper BU				
	刘兵 Liu Bing	设备车间 Equipment Workshop	吴义剑 Wu Yi Jian	品管部 Quality Control Department	苟贤群 Gou Xian Qun	制箱车间 Carton-making Workshop



获奖名单
LIST OF AWARDS

王启录
Wang Qi Lu

金鹤金龙
Jinhe Jinlong



Most Beautiful Holder

最美坚守者

获奖名单

LIST OF AWARDS

江玉林 Jiang Yu Lin	北美事业部 North America BU
来恩 LANE	环宇国际 Cycle Link



卓越运营, 领导力、执行力、协作力
他们秉承匠心, 以终为始
他们精益管理, 节能降耗
他们协同共赢, 互相成就
用行动诠释榜样的力量
还有一些人
他们以身作则, 敢为人先
带领志同道合的伙伴
脚踏实地, 并肩前行
他们是2020年度山鹰国际杰出经理人

2020年度山鹰国际优秀敏捷组织

Outstanding operations, leadership, execution and synergy.
They have a sense of craftsmanship and begin with the end in mind;
They manage in details and reduce waste
They achieve synergy and help others' success
They portrait role models with actions.
There are still those
Who lead by example and dare to be the first.
They lead a like-minded team
Marching along feet-to-the-ground and shoulder-to-shoulder
2020 Shanying International Outstanding manager
2020 Shanying International Excellent Agile Organization



获奖名单

LIST OF AWARDS

李聪定 Li Cong Ding	华南山鹰 Huanan Shanying
高晋 Gao Jin	安徽山鹰 Anhui Shanying
曹梅 Cao Mei	浙江山鹰 Zhejiang Shanying
陈银昌 Chen Yin Chang	华南一区 South China I
邹晓光 Zou Xiao Guang	总部 IBS
阮小妹 Ruan Xiao Mei	广东山鹰 Guangdong Shanying
贾成民 Jia Cheng Min	华中山鹰 Huazhong Shanying
艾萍 Ai Ping	武汉祥恒 Wuhan Xiangheng
PER BJURBOM Per Bjurbom	欧洲事业部 European Division



Good Agile Organization

优秀敏捷组织

获奖名单

LIST OF AWARDS

提报单位 REPORTED TO THE UNIT	获奖项目 WINNING PROJECT
亚太造纸事业部 Asia Pacific Paper BU	华中山鹰标杆项目筹建及运营团队 Preparation and Operation Team of Huazhong Shanying Benchmarking Project
亚太造纸事业部 Asia Pacific Paper BU	中国环宇信息化上线团队 Cycle Link China InformationSystemization Launch Team
中国包装事业部 China Packaging BU	厦门厂残疾人退税项目团队 Xiamen Plant's Disabled Tax Rebate Project Team
人力资源中心 Human Resource Center	祥恒包装精英队 Xiangheng Packaging Elite Team
总裁办 President Office	包装合伙制项目团队 Packaging Partnership Project Team

价值创造, 企业家精神, 卓越价值贡献
艰难方显勇毅, 磨砺始得玉成
面对2020复杂多变的市场环境
他们披荆斩棘, 迎难而上
他们创新经营, 破局而行
他们凝聚实力, 深修内功
在逆势中寻找方向
在挑战中实现突破
行则将至, 一往无前
追求极致, 争创更大价值
他们是2020年度山鹰国际特别贡献奖获得者

Value creating, entrepreneurship, outstanding contribution
Courage comes from hardship and jade comes from grinding.
Challenged with a complex and everchanging marketplace in 2020
They face the difficulty
They manage with innovation and improve with breakthroughs
They gather their capabilities and refine their talents
Finding a direction in downturns
Breaking through in challenges
Pressing forward with their indomitable will.
And pursuing the best and achieving the greatest.
2020 Shanying International Special Contribution Award




**Special
Contribution
Award**
特别贡献奖

获奖名单
LIST OF AWARDS

北欧上市团队
Northern Europe Listing Team

亚太造纸事业部
Asia Pacific Paper BU

四川祥恒
Sichuan Xiangheng

Award For Rationalized Proposal

合理化建议奖



获奖名单

LIST OF AWARDS

最佳创收奖 Best Revenue Generation Awards	造纸 Papermaking	一等奖 The First Prize	安徽山鹰/技术中心产品结构优化 Anhui Shanying/ Product Structure Optimization of Technology Center
		二等奖 The Second Prize	安徽山鹰/PM1真空透平机改进 Anhui Shanying /PM1 Vacuum Turbine Improvement
		三等奖 The Third Prize	浙江山鹰/环保组污泥颗粒优化外售 Zhejiang Shanying/Sludge Particle Optimization for Sale of Environmental Protection Group
	包装 Packaging	一等奖 The First Prize	华南一区/厦门祥恒首次申请福利企业 South China I/Xiamen Xiangheng’ s First Application for Welfare Eligible Enterprise
		二等奖 The Second Prize	扬州祥恒/PLC系统提效评估 Yangzhou Xiangheng/PLC System Efficiency Improvement Evaluation
		三等奖 The Third Prize	华南一区/厦门祥恒氮氧化物排放权交易 South China I/Xiamen Xiangheng’ s Nitrogen Oxide Emission Rights Trading
最佳节降奖 Best Cost & Expenditure Reduction Awards	造纸 Papermaking	一等奖 The First Prize	安徽山鹰/PM6粗筛系统工艺优化 Anhui Shanying / Process Optimization of PM6 Coarse Screen System
		二等奖 The Second Prize	华中山鹰/ PM22改建6号废纸棚 Huazhong Shanying/PM22 No. 6 Waste Paper Shed Reconstruction
		三等奖 The Third Prize	广东山鹰/ PM51双网压滤机压浆 Guangdong Shanying/PM51 Double-screen Filter Press Squeezing
	包装 Packaging	一等奖 The First Prize	马鞍山祥恒/马鞍山祥恒马贵线修边程序更改 Maanshan Xiangheng/Maanshan Xiangheng Magui Line Trimming Process Changes
		二等奖 The Second Prize	华南一区/莆田祥恒科罗娜项目优化 South China I/Putian Xiangheng Corona Project Optimization
		三等奖 The Third Prize	华南一区/厦门祥恒冠捷光油贴标节降 South China I/Xiamen Xiangheng Guanjie Gloss Oil Labeling Cost & Expenditure Reduction
最佳创新奖 Best Innovation Awards		一等奖 the First Prize	华南一区/莆田祥恒大客户结算方式优化 South China I/Putian Xiangheng’ s Optimization of Settlement Methods for Major Customers
			华南山鹰/PM33复卷机接纸优化 Huanan Shanying/PM33 Rewinder Paper Receiving Optimization
	二等奖 The Second Prize		浙江山鹰/技术中心纸品绿色产品申报 Zhejiang Shanying/ Paper Product Green Product Declaration of Technology Center
			安徽山鹰/物流车辆全程管控效率提升 Anhui Shanying/Logistics Vehicle Full-process Management and Control & Efficiency Improvement
			马鞍山祥恒 /马鞍山祥恒制胶工艺完善 Maanshan Xiangheng /Maanshan Xiangheng’ s Rubber Production Technology Improvement
	三等奖 The Third Prize		浙江山鹰/PM13烘干引纸系统调整 Zhejiang Shanying /PM13 Drying and Threading System Adjustments
			广东山鹰/PM51池罐清洗改造 Guangdong Shanying /PM51 Tank Cleaning Transformation
			广东山鹰/PM51接水盘加装挡水板 Guangdong Shanying /PM51 Installation of Water Baffle to Water Receiving Pan
			苏州山鹰/底托打钉效率优化 Suzhou Shanying /Bottom Support Nailing Efficiency Optimization
			马鞍山祥恒/马鞍山祥恒版模管理改善 Maanshan Xiangheng/Maanshan Xiangheng Pattern Management Improvement

生态山鹰 百年基业

ECOLOGICAL SHANYING
CENTENNIAL FOUNDATION

SHANYING PEOPLE RISK MANAGEMENT, ENVIRONMENTAL ECOLOGY, NATURAL ECOLOGY AND SOCIAL ECOLOGY

INSECTS ON THE
AND ALL
ENVIRONMENT

S H

苦乐自在人心

张家胜和他的审计男团

Bitterness or joy, Zhang Jiasheng and his auditing team

在平常人的印象里,审计的同事总是铁面无私,性格定然十分严肃,再加之审计人长期出差在外,和公司内部同事鲜有接触,因此距离感愈发明显。本期内刊就审计督察中心团队进行专访,为大家揭开审计人那层“神秘”的面纱。

你只看到飞行的光鲜 却没看到离家的煎熬

你只看到汇报的果断 却没看到跋涉的酸楚

你只看到亮剑的风采 却没看到破案的艰辛

你只看到内审的执着 却没看到承受的考验

这8句对仗的句式道出了审计人的艰辛和不易,要当好公司的“守夜人”,他们最大的荣誉感和成就感来自于看到别人看不到的企业管理中的各种问题和漏洞,堵住损害公司利益的行为;坚守正义感,与各类违反公司制度和价值观的不正义斗智斗勇。用他们自己的话形容,这是理所当然,职责所在。

清一色男团队伍

审计督察中心总经理张家胜,戴着一副黑边眼镜,不苟言笑,言行中时刻散发着铁面无私的审计气质。他带领的12个人的审计督察中心,清一色男人;11个老人,1个新人(仅指司龄6个月以下)。这支性别一致、老人多新人少的男团队伍,筑起了山鹰内部审计工作坚实的后盾。

简言之,内审工作主要包括“动态监督、客观评价、控制管理、咨询服务”4大模块,每一模块都包含着大量细碎繁琐的内容。单、证、账、卡、物、料、款、章、账,这几个关键字就是山鹰内审的战场。随着公司日益发展,内审需求与日俱增。团队12个人拆成了海外组、综合组、包装组、造纸组4个小组奔赴各企业进行内审。他们的搭档模式为每一个模块负责人带2个人,每个小组2-3个成员,2020年的行程计划已经排的满满当当。

工作的性质,繁重的任务,使他们不是在出差就是在出差的路上。或许这也是审计督察中心只招男生的重要原因。一摞摞翻不完的凭证、业务合同、审不完的财务报表,都需要他们稳住心神、沉着应对,凭借着职业判断和坚忍不拔的毅力,不放过细小线索,以钉钉子的精神,千方百计地查深查透,一查到底。

必须抓紧把问题查出来

张家胜是一个以结果为导向的领导,“必须抓紧把问题查出来”不仅是他挂在嘴边的口头禅,还落到实处,直接与每个人的KPI挂钩。这对他们既是挑战,又是激励。不仅要有过硬的审计能力和审计水平,还需要熟悉公司各项制度规范、行业标准、外部法律法规乃至生产过程中的工艺流程。

“指望被审计方把数据送到你眼前?想多了。每一次访谈下来都是对身心的双重考验。很多舞弊证据很难获取,有时候还得深更半夜去寻找线索。有的时候一天三顿都是叫的一模一样的外卖对付一下,已经没有精力去思考吃什么了。”言一凡诉说着审计人在证据获取过程中的不易。因此,能扛压和肯吃苦是审计团队必备的两项基本素质。“查不出来,觉都睡不好。”是他们的决心和态度!

与天斗、与地斗、与人斗其乐无穷。张家胜和我们讲述了他的亲身经历:某企业公车一年加了几十桶机油,轮胎也换了好多个,凭着丰富的经验,敏锐地发现其中的问题,并着手处理。在查处过程中,还不断收到威胁电话。这样的事件并不少,但张总一直叮嘱这群小伙子,要无所畏惧,坚持原则,敢于碰硬。

舍得一身剐,敢把皇帝拉下马。他们笑言:无论是威胁还是送礼,都要保持坚定的信念,抱着不怕苦,不怕死的心态,把问题抓紧查出来,才能无怨无悔。

高压之下的非常规监管

今年起,每个月一次的部门例会是审计人难得相聚的时刻,在外出差的同事通过连线的方式参会。除了工作汇报外,还可以和各模块同事分享审计进展、难点解决办法,进行业务培训……过去的一个月项目有没有突破,有没有获取有价值的信息,共同分享实用的案例心得,都可以在这时候接受检验。

为了本次采访,笔者参加了一次审计督察中心的部门例会。会上大多都是陌生的面孔,个个正襟危坐,免不了心头发怵。但接触下来,这个看起来很严厉的部门和同事却是温和淡定的,完全颠覆了我对他们的初步印象。

“出现这样的印象反差和审计人的工作性质有关,职业首要原则要求我们低调严肃,但私底下,我们整个团队,都是一群志同道合,一起过命的兄弟,聚在一起开会氛围也会轻松很多。”燕泓宇一语点破疑惑。

审计人长期在外出差,不适用公司常规的工作监管模式。但在张总的“高压政策”要求下,“江浙沪范围内的出差必须满2周,其他远的地方必须把项目做完了才能回来,在外出差要和企业考勤时间保持一致,在外出差不得住高级宾馆”。例会上的汇报,审计人工作量的饱和度也可见一斑。

总经理张家胜的要求似乎不通人情,但团队都能理解并且很好地执行,身为审计人必须要坚持原则、以身作则、言行一致、有所担当。

不为人知的艰辛

“审计不是听得到的,而是要看得见,要以事实及数据为依据,所以必须要前往现场。”因此出差对于审计来说是家常便饭。拖着旅行箱,奔波在高铁和飞机上,这在外人看来或许光鲜体面的生活模式,却隐藏着审计人难以言喻的艰辛。

“审计是吃力不讨好的工作”。面对被审计单位的不理解、不配合时,大家也曾因得不到被审计单位的理解而感到委屈,但“当看到因为审计提出的建议,被审计单位的内部管理规范了,又很庆幸当初作为审计人固执的坚持。”他们补充道。

去年浙江山鹰采购案件查处过程中,为配合海盐经侦大队,张松与公安寸步不离,上海浦东有几家浙江山鹰供应商,为了及时调查取证,他凌晨3点还在蹲守,地点距离家不足五公里,“三过家门而不入”,妻子怀孕也没法照顾,因为案件复杂,儿子出生时仍坚守在工作一线,这也成了他的一大遗憾。

疏忽了家人,怠慢了朋友,父母病了无法侍奉左右,缺席儿女成长的陪伴……这样的遗憾和酸楚,每个人都能说出几条。苦乐自在人心,出于对审计工作的热爱与心中的那份责任与担当,让他们摆正心态,顾全大局,出色完成了一次次的审计任务。

明查秋毫,敢于亮剑。他们努力帮助公司建立良好的内审内控机制,为公司的发展贡献着一份力量。2019年,审计督察中心也因此获得股份公司特别贡献奖。

在结束本次采访前,这群审计人也道出了他们的心声。

——综合组

审计之道在于审慎、明辨、笃行;审计之人在于求廉;审计之事在于求精。做好审计,勤勉尽责。

——包装审计组

用公正锤炼本色,用精细打造品质,用专业激发热情。

一流的企业需要一流的内部审计。做好管理团队的“千里眼”“顺风耳”,向企业发出第二种声音。

——包装审计组

曾梦想仗剑走天涯,看一看世界的繁华,审计虽有苦辣亦甘甜,愿我们归来仍是少年。Stay hungry, stay foolish, we are the best audit team!

——海外审计组

事虽难,做则必成,这便是张家胜和他的审计男团。以身作则,扛得住压力,顶得了风险,守得住寂寞,吃得了苦头;讲制度,也讲温度;有准线,更有底线,为公司的发展保驾护航是他们的职责所在。

浙江山鹰： 永远热爱 永远意气风发

Zhejiang Shanying: Forever love and forever vigorousness

浙江山鹰团队，一个初心使然的团队，一个意气风发的团队。
2019年，浙鹰人追求高效、勇于创新，面对困难，开辟出一番新的天地。今天，我们来讲一讲浙鹰人的故事。

精益致远 共创价值

2019年，占总担任安徽山鹰兼浙江山鹰总经理。上任后，管理上要求团队凝聚共识，创新思维，共创价值；生产上要求各车间紧盯生产目标不放松，向效率要效益、向品质要效益、向精益要效益。推行主题月活动，打造企业文化；破格人才提拔，构建人才梯队；制定各种激励措施，激发员工工作积极性……随着一条条切实有效举措的实施，浙江山鹰团队在占总的带领下，初心不变，拼搏向前，获得股份公司2019最佳效益奖，特别贡献奖，为这一年画上完美句号。

这一年完美收官的背后，离不开浙江山鹰团队自上而下的付出与汗水。

2019年，浙江山鹰从精细化管理入手，夯实精细化落地。对工厂而言，精细化并不陌生，但难就难在如何真正的落到实处。设备管理方面，浙江山鹰各机台距离精细化管理还有一定差距，配件选型不够规范，设备维修容易故障，员工基础知识不够扎实，管理思路不够清晰，缺少明确的发展方向。王宝辉总带领各机台从计划检修的计划性入手，细化检修工作安排，每一次的计划检修均召开多次检修会，会上讨论细化检修工作的人员安排、工具安排、各专业协同配合，通过每个检修步骤的精细安排，检修效率提高了，检修质量上来了，设备保养到位了。通过计划检修模块精细化管理的拓展，设备日常巡检精细化、设备备件管理精细化，形成完善的设备精细化管理，为生产稳定运行打下坚实基础。通过精细化管理的实施，提高了团队凝聚力，提高了团队战斗力。

品质和成本是企业生存永恒的话题，这一点在浙江山鹰PM13上体现的更加淋漓尽致。PM13核心产品是涂布牛卡纸，涂布纸的品质提升与生产成本节降是PM13乃至浙江山鹰的努力方向。浙江山鹰团队根据涂布纸的实际生产状况以及市场反馈，优化涂料工艺，研究涂布纸生产过程中的精细化管理，通过2019年的持续努力，PM13的产品质量稳步提高，市场反馈使用效果逐步提升，并一举扭转了之前生产成本低、品质差、市场认可度低等不利局面，达到国内竞争对手同等水平。

将精细化管理细化到生中环节中的每一条操作规程，带领大家沿着正确方向前进，带给公司更大的利润，让大家共同受益，共创价值，这些为浙江山鹰的整个生产管理乃至未来持续发展都奠定了坚实的基础。

永不服输 众行致远

在担任浙江山鹰总经理期间，占总抓大放小，充分给予团队成员处理问题和开展工作的空间。这个过程中，团队成员也得到了锻炼和成长。“工作中，占总充分放权，善于引导团队制定方案目标，并逐项落实实施。”现任浙江山鹰副总经理王宝辉这样说。

2019年初，PM11作为浙江山鹰的盈利支柱机台，却面临运行效率低，产品一级品率低，盈利能力下滑的被动局面。占总与王总就PM11的主要问题进行深入探讨。明确问题根源后，王宝辉总带领PM11团队通力合作，连续奋战，从成型网、毛毯的设计选型入手，优化网部真空，改善毛毯脱水，并制定规范制度，强化班组培训。最终PM11一举扭转运行效率低、产品质量不佳的被动局面，并且PM11团队中年轻同事得到了很好的锻炼与成长。

厂区雨污分离是困扰浙江山鹰多年的历史问题，占总亲自带领团队，深入现场了解雨水外排现状，并多次组织召开专题分析会，讨论雨污分离的难点，有针对性的安排“两步走”的工作部署：第一步雨污分离，创新性的将厂区雨水排放分为东西两部分，东侧雨水较为清洁，可外排河道或自收集池送至电厂，西侧雨水结合原料堆场实际情况，可根据应急池水质情况送污水处理或送至电厂；第二步确保正常外排，积极与政府及污水处理单位沟通协调，确保雨水期间能够保证正常的污水外排量。通过占总“两步走”解决方案的实施，浙江山鹰雨污分离工作得以有效解决。

工作之余，王宝辉总喜欢推荐团队看电影，像《银河补习班》、《烈火英雄》这样的电影，大家被情节吸引、解压的同时，也能给予工作深深地启发：面对困境时要先思考如何去化解；任何时候不要放弃，要有团结一心的意识。“通过这种方式让大家汇聚成一股力量。这可比一味的说教和硬性的道理灌输有效的多。”王宝辉总如是说。

团队分享 凝心聚力

如何在繁重工作中，保持饱满的工作激情，王宝辉总选择的方式是加强团队的学习与培训，组织一系列的俱乐部活动，并且积极主动地带头参加。



在王宝辉总看来，企业管理者不是高高在上的，必须接地气，要明确指导员员工怎么去把事情办好，甚至有时还必须亲力亲为。从管理者自身开始，通过言传身教，将团队紧紧拧成一股绳，用心中的“那团火”去影响和带动身边的人。

他一直鼓励大家下班后充分利用公司内的健身会所，加强锻炼；充分利用图书室丰富阅读量，进行自我提升。3月份篮球比赛、4月份的全员徒步，这一系列紧张又不失有趣的活动安排，既丰富了浙鹰人的业余生活，也让平日里埋头苦干的员工有了面对面交流分享、深入了解彼此的机会，更让整个团队更好地凝聚在一起。

翻过创新求变的2019年，对于浙江山鹰而言，2020年浙江山鹰的首要任务是求稳，即在稳住2019成果的基础上步步为营，根据实际情况调整产能结构，强化推进精细化管理，降本增效，谋求更多利润。成功不是一蹴而就，困难肯定会有，但王宝辉总相信，任何时候不要轻言放弃，勇于坚持，众行致远，终会获得成功。

面对更具挑战的2020年，相信浙江山鹰这一支经过磨练，不忘初心，意气风发的团队在王宝辉总的带领下，在浙鹰人的拼搏下，一定会给我们更大的惊喜，我们期待着！

包装事业部:有勇有谋,复产赢战"疫"

The Packaging Business Department: Being Brave and astute to resume the production and defeat the epidemic

无数人的拼搏和奉献,让美好如约而至,在这份美好背后有一群奋斗不懈的包装人,他们在疫情中团结一致,齐心协力,共度难关。在包装团队看来,不管遇到再大的困难,也要积极投入,冲锋在前,主动作为。

上下协同 精准战疫

庚子开年伊始,新冠肺炎疫情来势汹汹。在阖家团圆的节日里,逆行者不止白衣天使,还有包装事业部团队。1月26日正值大年初二,包装事业部吴镇辉总经理紧急召开了各包装企业总经理及事业部管理团队的电话会议,动员各包装企业积极开展疫情防控工作。

各企业迅速行动起来,在吴镇辉总经理的领导下,成立各工作小组,对各组员职责进行分工,分别对员工动向及身体状况、主要客户的开工时间及需求情况、各企业所在当地政府政策(复工时间、人员管控)、竞争对手情况进行收集并持续跟踪,同时提前做好所有物资的采购。尽管还在春节假期,但大家已然已进入战斗状态,每天钉钉会议不停,分工明确,从员工、客户和竞争对手三方面沟通并全力做好疫情防控。

在疫情形势十分严峻的情况下,各小组成员一方面各司其职,毫不推诿,全力做好战疫工作,想尽一切办法满足客户的需求,协同解决企业内部物资短缺和其他困难;另一方面为应对疫情对行业的冲击,减少企业损失,包装事业部已开始着手复工的各项准备。

2月3日,包装事业部就提前复工再次召开管理团队电话会议,明确了复工的整体策略,即:尽可能争取提前复工。一方面有利于新客户的导入,一方面充分体现出山鹰乃至包装事业部在应对危机时的能力。并提出了三个复工节点:第一时机2月5日—7日复工,能够得到行业、市场的认可,有利于新客户的快速导入;第二时机2月10日起陆续复工,此阶段大部分客户也将逐步恢复生产,提升老客户份额及新客户导入的时机;第三时机2月15日以后,全面复工,具备较高的产能,在产品品质及交付方面更加具备优势。

危中有机,而机会是给有准备的人的。对于包装事业部来说,眼下唯有抢复工抢客户,才能抓住危机中蕴藏的机遇!

迎难而上 刻不容缓

非常时期,复工已很困难,提前复工更是难上加难,尽管如此,一声令下各企业都朝着这个目标奔去。

道路千万条,安全复工第一条。从2月初开始,包装事业部即开始密切关注政府关于复工的文件,筹措提前复工。从上海到莆田、成都、天津、青岛、嘉善……全国各地的包装人不知疲倦、奔走在提前复工的路上。扫描筛选防疫企业客户,争取新客户的推动与合作;复工复产流程繁多,仔细研究政府各项要求,为获批复工做好保障;担心员工不会提前返岗,出台员工返岗激励措施,为企业顺利复工奠定基础……紧急的时间节点,严峻的客观条件,并未阻止包装人的脚步。

华北一区总经理许庆华和管理团队,带着口罩四处开发防疫物资客户,功夫不负有心人,取得了客户的信任的同时,客户主动向政府申请青岛工厂提前开工,4号即具备开工条件,2月5号即开工生产;扬州祥恒总经理江胜,一趟趟跑政府,提交企业复工资料,提报企业在防疫方面的措施和准备,放低姿态、耐心地和政府相关部门沟通;嘉善祥恒总经孙亮亮过年期间人在外地,为了抢复工,他开车从苏州到嘉善,由于疫情管控,平时一个多小时的车程,他在高速上滞留了13个小时,凌晨四点才到达目的地;四川祥恒总经理隋光1月底便从外地返回工作岗位,突然感冒咳嗽,他顶着巨大的心理压力边隔离边指挥工厂有序复工……

正如总经理吴镇辉所言,“包装各企业为了提前复工,付出了巨大的努力和艰辛,甚至是冒着生命危险”,但在大家的共同努力下,除不可抗力因素外,各企业负责人在2月3日(正月初十)全部到岗,企业复工率位居全国包装行业首位,并且超额完成了包装回款额。

以身作则,使命必达

2020年这场突发的疫情对包装行业有一定的冲击,但包装事业部积极应对困难,开足马力往前冲。虽然大家分布全国各地,但责任感和凝聚力使他们结成了“抗疫者联盟”,为各地的疫情防控、为公司的复工复产全力以赴贡献力量。

疫情之下,冲锋在前,重任在肩,舍我其谁。在山鹰,有无数个默默奉献的包装人,他们以终为始,敬畏目标,向着终点全力以赴;以身作则,敢挑重担,彰显着山鹰奋斗者的力量;他们践行着山鹰价值观,有着强烈的主人翁意识,在疫情发生之时,承受重重压力乃至冒着生命危险,心向一处,有勇有谋,使命必达!



华南一区:星光不负赶路人

South China No. 1 Area: Time does not disappoint those who work hard

一步一个脚印,一步一个落点,踏踏实实的走,勤勤恳恳的做,星光不问赶路人,时光不负有心人。作为华南一区的总经理,阮志雄带领团队不断前进!



勇于担当,有条不紊,直面难题突破

2018年,包装团队内部分工调整,阮志雄正式出任华南一区总经理,分管莆田祥恒及厦门祥恒两个工厂。刚接手厦门祥恒的时候,工厂效益一般,业绩亏损。如何快速解决过往遗留问题,针对薄弱环节提出改进措施,提升效益,成为阮志雄需面对的重要挑战。

上任后,他对厦门祥恒的情况进行迅速摸底,对其中诸多不合理的地方进行梳理整改,重点抓销售端和生产端,在公司管理上狠下功夫。围绕销售端,对客户进行分析研究,做到知己知彼,百战不殆;集中力量维护好现有的贡献较大的客户;花大力气引进新客户;不放过纸箱中低端客户,从而增加销售量,提升产品的边际贡献。

生产端也是齐头并进。在两个工厂推行单单清的生产管理,上下道工序均视为客户对待,严把品质与数量关,准确报工,做到日清日毕。每月在各工序评选出质量之星,提升了广大员工服务客户与卓越品质的意识,推进了质量文化的宣导!

万事开头难,但越是艰难时刻,越是需要担当精神。关键时刻,华南一区的大区管理模式也发挥出优势。凭借团队的力量,在莆田工厂人事、财务、供应链等模块的共同帮助下,厦门工厂通过定期梳理、逐月检讨、落实工作等举措,有条不紊地展开了行动,各项工作很快有了起色。经过一年多的努力,在2019年实现业绩扭亏为盈,一举获得2019年特别贡献奖。

知重负重,坚持目标,持续创造价值

2020年的疫情肆虐,对包装行业产生了一定的冲击。对于华南一区而言,想要完成全年营收、销量、利润目标,压力不可谓不大。但阮总坚信“危机,是少数人的机遇;面对压力,也可以从中找寻商机。”

一季度受疫情因素的影响,华南一区未能完成预期目标。在季度经营分析会上,阮总提出了“目标不变,任务不减,要求不降,干劲不松,着力巩固,持续提升,开源节流,节能降耗,安全生产,齐抓共管”的要求,这40个字为团队注入强心剂,增强了大家的信心和决心;团队凝聚成一股巨大的向心力,共克时难。

道路千万条,销售第一条。开拓客户和增加订单是重中之重。如何巩固加强与老客户之间的合作,要开发挖掘什么样的新客户,怎样才能实现客户合作利益最大化……这些是要积极思考和提前研判的。针对疫情期间逆势上增的居家健身器材、医疗用品、电商快递等与民生相关的客户,华南一区给予重点挖掘。团队全力以赴,深挖客户价值、激发团队士气,经过一次又一次的排摸客户、邀约客户、谈客户,争取新产品订单,加大投标竞争力等种种举措,截至4月底,莆田工厂成功开拓8家客户,厦门工厂开拓5家客户,均超额完成新客户拓展工作。

打铁还需自身硬。面对市场下行,华南一区内修外练,降成本、提效率、增品质、促发展。从煤耗、油耗、汽耗等开始节降,成立成本节降小组,内部宣贯成本节降意识;成立以厂长为核心的运营团队,每天上报运营日报,例如在钉钉上的共享文档由销售填报接单和出货情况;供应链填报原纸库存、库存天数及在途数量;生产上填报计划及完成产量;修边废纸率及制程报废率等,人事填报人员在岗情况及HSE相关事项……此外,每个部门负责人人还需要针对自己所负责模块数据进行分析检讨及改善策略。

路虽弥,行则将至。在阮总看来,“市场有时不会像你想象中的那么好,乃常情所在。但是最重要的是,要有在困境中迎难而上的态度和决心”。

团队协作,以文化企,成长是最大的回报

作为上世纪九十年代就加入公司的“资深”员工,阮总见证了这些年公司的一步步成长壮大。“诚信、关爱、激情、责任”的价值观和“共创、共享、共赢”的管理理念已成为他工作的信条,在阮总的带领下,山鹰文化已扎根于华南一区员工心中,成为了团队不可或缺的软实力,成为了每位华南一区人奋勇拼搏的不竭动力源泉。

华南一区团队稳定,离不开以文化企,重视人才梯队建设的氛围。对应届毕业生进行针对性的培养,对工作、生活各个方面都进行了解;对主管级以上的员工进行实时跟踪,采用针对性的轮岗。在这样的人才培养模式下,华南一区培养了多名优秀干部,并输送支援给其他兄弟单位。

跨区域的大区管理并不是件容易的事儿,为实现厦门、莆田两地更好的管理,阮总牺牲了自己大部分的时间。这种敬业,从他的时间安排上可见一斑:一周七天,他一般是厦门四天,莆田三天,周一到周四在厦门工厂,周四晚上从厦门回到莆田。星期天都会整理数据、报表,梳理流程,不断进行碎片化学习,牺牲了自我时间,基本处于“007”无休的工作模式,但这些在阮总看来并没有什么,他认为“想要更好的绩效只能不断去拼搏,去努力,去提升。”

心中有目标,脚下有力量,更多值得书写的传奇,仍然在光阴里生长。这是阮总和他率领的华南一区的故事,他们戮力同心,不惧风雨,不断去寻找机遇,时刻做好准备,居安思危,把握好每一个机会,致力打造华南区域最具竞争力的包装整体解决方案服务商。



因为相信，所以看见——无锡新祥恒团队的"勇气"故事

Wuxi New Xiangheng Team's story about "courage"

为了心中理想，披星戴月，勇闯四方 为了共同信念，奋勇争先，披荆斩棘
为了追求极致，永不抛弃，永不放弃 这是无锡新祥恒团队的“勇气故事”

勇气来自于专业

“年轻化、多元化、高学历化”是无锡新祥恒团队自己给出的三个标签式关键词。现有团队33人里，平均年龄33岁，平均司龄近3年，48%的员工为本科学历，硕士以上学历占18%。

团队中不但有来自中国大陆地区的优秀人才，而且还有来自中国台湾地区、新加坡和马来西亚的销售和设计研发专家。多元的文化背景和专业经验，帮助无锡团队产生了更多的管理和产品创意。尽管团队整体年轻化，但团队中同样有多位行业经验超过20年的“老法师”。“老法师”的阅历及广阔的专业视野，同年轻人活跃的思想相结合，使团队在正确的方向上不断的快速成长。高学历化也为无锡新祥恒在为客户提供快速、专业的产品解决方案等方面奠定了坚实基础。

专于职，敬于业，勤于工，精于技。近年来，无锡新祥恒专注于3C电子行业的客户开发、市场管理，及向这些客户提供具有成本竞争力的、符合可持续发展理念的、为客户在整个价值链上实现节降的产品创新解决方案。并通过供应链管理方式组织交付。已经成功的为Dell、HP、Google、CISCO、Qisda、BOE、TPV、Foxconn、Wistron、Pegatron等客户提供了服务。

秉承创新理念，精耕专业领域，是他们的底气，更是他们前行的勇气。迄今为止，无锡团队已获得了5项国内、国际专业设计大奖，其中包括中国包装之星、德国IF工业设计奖及德国国家设计奖。在专利方面，则已经拥有了4项专利，目前，还有10项专利已经由国家专利局成功受理。



勇气来自于担当

敢想、敢做、敢当，在无锡新祥恒总经理刘炬的带领下，团队担任起“产品设计服务”这份责任，乐于为有需要的祥恒包装工厂，提供产品设计服务，以加强这些工厂获取客户的能力。Home Depot、乐居、小米喜摩、阿里数农等客户的成功导入，都离不开无锡团队的贡献。2019年，由无锡团队提供设计服务的客户，销售收入达到了1.6亿元人民币，占整体包装收入的4%。

2020年是个不平凡也不安定的年份，疫情仿佛将生活按下了“暂停键”。在疫情高峰期间，Dell在中国的包材供应面临极大的挑战。无锡新祥恒的销售副总曾清民 (CHAN CHING MUN)，是位马来西亚人，在英国、日本、国内都担任过总经理。他带领的 DELL项目团队一刻不松懈，“干得勤，盯得紧”，每天都通过电话会议，同各包装企业保持密切的沟通，随时掌握生产进度和库存状况，在全局上协调和调动资源，并与客户在美国、新加坡的办公室积极沟通国内疫情和管控措施的变化与进展。所有的努力都不会白费，在祥恒包装工厂的全力支持和配合下，Dell在中国的代工厂商，没有一次因为我们的包装材料供应出现停线，给客户留下了良好深刻的印象。

阿里数农是阿里巴巴旗下新成立的以发展数字农业为目标的部门，今年8月份，由云印牵头，包装事业部配合，跨部门合作阿里数农项目启动。该项目的未来目标，是不但为阿里数农提供具有延长保鲜、减少货损、提升客户体验的创新包装产品，而且结合我们的包装产品，要为客户提供能够提升水果包装效率的自动化设备方案，从而助力客户提升销量。云印CEO孙晓民曾表示“这个项目是否可以成功，是山鹰国际能否真正做到以客户为中心的试金石”。

该项目定位高，要求紧从现在的包装设计和包装供应，到未来的自动包装设备和整体供应链管理，对团队而言都是巨大的挑战。团队先从水果包装做为切入点，但水果的品种烦多，而不同的品类，又具备不同的特性。要设计出有针对性的好的包装产品，就要对水果的特性有充分的了解和认识。

面对多重挑战，主要负责该项目的游云斌带领大家迅速反应，创新实践，敢为人先。在短时间内快速学习相关知识，迅速切换到互联网企业的风格“晚上十一点给出要求，三到四个小时后，就要给出反馈。”



奋斗愈加努力,成功也会随之而来。在大家的坚持不懈的努力下,在云印、云工(云印成立的合资公司)、祥恒创意、无锡新祥恒、各包装工厂的通力配合,大家克服了种种困难,终于拿下了阿里数农项目,成功兑现了“以客户为中心”的承诺。

勇气来自于团魂

2019年6月,无锡新祥恒迎来发展新起点,原祥恒创意海外客户团队、设计中心团队和原无锡新祥恒的研发团队,组建为新的无锡新祥恒团队。33个人的新团队,承载着新使命——成为在顾问销售、设计、研发、和供应链管理环节,向3C领域发起冲击的排头兵。在总经理刘炬看来,任何人的经验、能力、资源都是有限的,只有依靠团队才能变得强大。而他要做的就是点亮组织中的每个人,让团队拥有相信的力量,所有的磨炼与成长最终淬炼出无锡新祥恒的团魂。

在公司“以客户为中心,成为全球领先绿色包装整体解决方案服务商”的产业定位下,他们坚守信念——“始终围绕客户的要求,达到并超越客户的期望。甚至在短期内,为了满足客户,会做出看似不合算的决策。”在这样的信念支撑下,团魂镌刻在每个人骨子里的拼劲、冲劲,鞭策着每一位成员的奋发成长。

33个人的团队,却鲜有聚齐的机会,为了更好的服务内部包装企业,团队中的销售、技术、研发人员不是在出差就是在出差的路上,与家人聚少离多已成家常便饭。虽然过程很艰辛,但他们怀揣勇气,坚持始终如一,去攻克了一个个难题,每当项目取得进展,客户反馈良好时,一切的疲惫仿佛烟消云散了。他们说,“只要我们足够努力,生活总不会辜负我们,只要我们足够付出,成功总会与我们同行。”

2019年的7月,天气特别炎热,设计工程师李应灿,应天津喜摩电动车客户的要求,为一款电动车做包装设计。为了让电动车的塑料组件在搬运过程中不再“四分五裂”,李应灿和团队的小伙伴们反复的进行测试,不断修改包装方案。在他们的努力下,终于设计出了一款让电动车组件在耐压、抗摔等各方面都符合客户要求的包装盒,确保了电动车能完好无损的送到用户手中。“在40度的高温下,大家感觉到的不是灼热,而是燃烧的喜悦。”

而紧接着的11月又续写一个冰火两重天的故事,早上李应灿和黄鹏飞还在28℃的厦门热火朝天地干着造纸事业部厦门客户答谢宴的会场布置,晚上就到了零下2℃的天津。穿着薄薄的衣服出现在天津工厂,人家还以为他俩神经病,他们却洒脱一笑“没有亲身体会你无法理解其中的苦楚与乐趣”。造纸事业部厦门客户答谢宴完美落幕,天津工厂的马桶项目,电瓶车项目也是有条不紊地开展着,给工厂带来了丰厚的价值。

这是一个充满温情和爱的团队,伙伴们并没有因为长期出差而产生隔阂与疏离。他们分工明确,前方打仗,后方支援。2019年5月,无锡新祥恒面临着搬迁,大量的实验仪器、资料、电脑设备等需要搬到新办公室。而这个时候,办公室仅留下了综合管理部的周春回、吴颖、和杨春香三位女同事。为了不影响“前方部队”正常作战,她们3人买了一辆小推车,用缝纫机做了几个大号布袋子,用“用蚂蚁搬家”的方式,齐心协力将原来办公室所有的物品,都搬去了新办公室。等大家出差回来的时候,就好像回到了一个温暖的家。尽管每个人专注在自己的业务上,但他们相互学习,相亲相爱,共同进步。

不惧未来,不念过往,不负当下。

用行动诠释责任,用担当践行使命

团魂凝结,同心同行

因为相信,所以看见

这就是无锡新祥恒的勇气故事

未来,无锡新祥恒作为山鹰创新研发的有机组成部分,将密切协同其他业务单元和外部资源,在现有包装结构、缓冲设计和国内局部供应链交付能力基础上,扩展平面设计、消费者洞察、包装设备开发、全品类包装材料研究、全球供应链组织能力,从而在客户带来价值:帮助客户提升销量、帮助客户实现整体价值链效率提升和成本下降、帮助客户提升产品运输安全。

我们相信

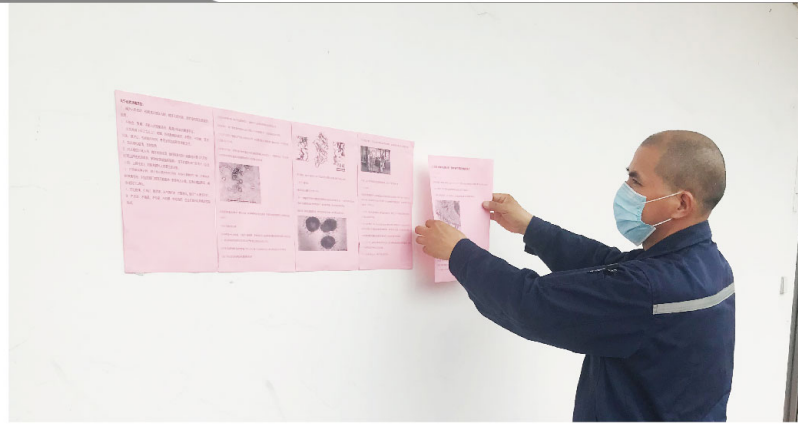
久久为功 必有所成

念念不忘 必有回响



抗疫一线的最美山鹰人

The most beautiful Shanying people on the front line of the battle against COVID-19



2020年年初,疫情蔓延,形势严峻,全国上下万众一心,全力防控疫情。浙江山鹰公司的员工们也不落后,虽然不能像白衣天使们那样与武汉人民一起并肩战斗在抗击疫情的第一线,但却在自己平凡的岗位上为部门同事的身体健康和生命安全,保障企业的稳定发展而持续奋斗着。他们的事迹平凡而又熠熠生辉,浙江山鹰环保组何茂顺,便是其中一个典型代表。

为了有效应对和防控疫情,春节假期,何茂顺每天都按时值班,每天安排和检查消毒、防护、测温工作。他关心每一位值班人员的状态,默默守护每一位值班人员的健康和安全。当时,公司要求建立“每日活动轨迹”台帐,为保障信息报送的及时性、准确性,他作为环保组的信息收集员,坚守网络阵地,仔细收集、统计部门每一个员工的数据信息,并核对汇总及时上报安全保卫部。核对的过程中,他提高警惕对于每一个数字的变动都要问明原因,精确到人。全面细致地摸清部门内有哪些人是从疫区过来的、哪些人与来自武汉的人员有接触、怎么接触的、是否隔离、医学观察情况等等。他认真的工作态度为公司疫情防控领导小组科学决策提供了可靠依据。为了保障节假日期间总部和公司信息上传下达的渠道通畅,除了认真收集、报告信息外,他还认真完成了公司领导及部门负责人交办的每一次通知的发布和落实跟进情况。

疫情防控期间工作较多,但春节上班人手少,他没有半点埋怨,反而积极发扬我们山鹰人的核心价值观,用心、用情对待领导交办的购置防疫物资、统计各班组防疫物资发放情况、收集部门员工疫情防控报告和复工准备工作等,他都能有条不紊、认认真真落实。每天早上他都是第一个到现场,每天下班都是最晚一个离开现场,因为他要对办公区域内的楼梯、走廊、洗手间及打卡机等处进行消毒,确保同事们的安全办公环境,也为打赢疫情防控阻击战提供有力保障。

“一切正常”,这看似简单的四个字,在疫情期间的每一天都饱含着汗水和辛劳。把简单的事情做好就是不简单,把平凡的事情做好就是不平凡。环保组何茂顺同志总是谦逊地说:“我身为山鹰的一员,这些都是我应该做的,比起各位领导日夜操劳,比起那些奋战在抗击疫情一线的党员干部们,我做的都微不足道的。”就是这些细小的事情,它深深地印在了我们的心里,看在了我们的眼里。我们环保组的每位同事都记住了疫情期间的这位抗疫先进。

疫情面前,人人都是受威胁者,人人亦是抗疫的行动者,公司还有很多像他一样的战疫者,因为有他们的存在才保障了我们的平安和公司的稳定生产。

我和我的电厂

My Power Plant and I

不曾背叛和逃离,也从没有放弃,在生产厂房巨大的轰鸣中,我是电厂旋律里跳动着的音符,雄壮,激越,永无止境。没有时髦的鞋子,也无缤纷的裙衫,我的电厂,只有主厂房、高烟囱、冷却塔、长长的输煤皮带不断变化数据的仪表,以及,忙碌的安全帽。每天,换上工装,我就是生产厂房的一部分。是螺钉,是扳手,或者,只是一段连接导线,恪尽职守,不曾有片刻游离。在每一台设备旁,留下我巡检的足迹日复一日的检查和操作,不仅磨练出敏锐的观察,还让我处变不惊,当我以一种果决,沉稳地,在变化莫测的数据中,划去不协调的音符时,我骄傲,我是一名电力工人。

在人们渐渐酣睡中,克服着昼夜颠倒的不适。用我的警醒,守护着电厂运行的安宁。然后,在无数个黎明相互挥一挥手,俏皮地道声晚安;从宿舍楼,到厂区,从工作间到班组,处处有我穿梭忙碌的身影。不要笑我无比脏污的手,也不要笑我总是满身污渍,满脸灰尘;没有鸟语花香的厂房里,我是一道风景线。从阴暗的地沟,到高高的炉顶,从狭窄的容器,到高温高压的管道。维护,消缺,抢修,临修.....我是设备的医生!

虽没有白大褂,却履行着同样的使命,而责任的意义,在于认真谨慎,不放过任何隐患;每当看到冷却塔雄伟的英姿,蒸腾的雾气,心中就豪情涌动。此时,我是电厂血管里的一滴血,不

仅参与机体的调节,同时进行着防御;生命是这样珍贵。一个轻声提示就能化解灾难。我和我的电厂一起,用严谨构筑起安全的防火墙,坚定不移地实现着一个信念。安全发展,以人为本,用撕破脸皮来表达的爱,厚重而有力。当你明白了,所有的苦口婆心,都来自于沾满血和泪的教训,也就明白了,那无限的真情,就藏在近人情味的警告和处罚中。把安全镌刻在心,我和我的电厂,护卫着安全的这方美丽;因为只有我是安全的,我的电厂才是坚实,可靠,幸福的!高高的烟囱上有我浪迹天涯的梦想,命运却安排我和煤相伴,说不嫌脏、累、苦,一定是假话。可是总有人,流着汗流着泪,坚守骨质里最浓烈的核心。肩负安全的责任,我和我的电厂,将共同为安全生产保驾护航。在机器的隆隆声中,在水与火的碰撞中一次又一次,经受风雨侵蚀的考验。我和我的电厂一起走过的岁月里,有我安然无悔的青春年华。

无危则安,无损则全,安全才是最大的效益。在坚持中守护安全,我和我的电厂一起成长,走向未来!

未来的日子,挑战无处不在,稍纵即逝的机遇需要我们共同把握,关爱生命,安全发展是我们不懈的追求。

我和我的电厂,会一如既往创造奇迹。我和我的电厂,汨汨流动的血中是激情!

责任,在检修一线彰显

Demonstrating the Responsibility on the front line of maintenance

金秋十月,双节刚过,浙江山鹰就迎来每年一次的大检修工程。本次检修工作任务多,处理的设备杂、时间也紧,广大一线员工发挥“计划、执行、高效、安全、拼搏、奉献”的企业精神,以高度的责任感奋战在检修现场。检修作业不敢有丝毫懈怠,也容不得半点疏忽。因为,检修人员早已将“责任”二字深深刻进检修作业的每一个环节,他们明白责任重于泰山的真正含义。

确保设备安全可靠运行,检修现场有这样一群人,他们就是以设备主管带头组成的检修小组,即使他们分工明确,但在检修的过程中,他们互帮互助,共同承担责任。从拧紧每一个螺丝开始,小至一个零件大到一部设备,到处都留有他们挥洒下的汗水。焊花飞溅,映照出他们魁梧的身影;布满油渍的工作服,固守着他们心中的坚定。

在检修现场,我们能看到汗水浸透的衣背,没有休憩,只有投入;能看到一张张油污的脸颊,没有沮丧,只有投入;能看到一双双无比坚毅的眼神,感受他们内心满满的信心。在困难面前,他们会说“放心,没问题,坚决完成任务。”在恶劣的环境下,他们会说“不要紧,我们不怕脏、我们不嫌累。”为顺利完成这次大修任务,尽快恢复生产,他们没有在恶劣的环境中选择草草了事,而是一丝不苟的检查着设备的每一个部件。因此,在此次大修任务中,涌现出了一批批检修英雄,因为他们披星戴月,不分昼夜,分秒必争,用自己的汗水和智慧谱写了检修人的赞歌;用坚定的责任感肩负着公司设备的稳定运行;用如火的热情创造着公司的美好前景。

他们的责任,在检修一线华丽彰显。





如果我们把华中山鹰比作一艘巨大的航母，那么管理团队就是舵手，广大员工就是水手。来自浙江海盐的马寒冰作为这艘航母首批建设者，他背负着压力，也带着魄力，奔波在五万平米的施工现场，为这艘航母能够行稳致远，乘风破浪打下坚实牢靠的基础。2017年3月，华中山鹰项目立项公安县的筹建初期，马寒冰作为首批该项目的建设者，从浙江海盐来到湖北公安这片热土，开始了项目筹建工作。

现代化的造纸业是一个技术密集、工艺和流程非常复杂的行业，尤其是一个平地而起的工厂，涉及到总图布置、制浆造纸设备主体及配套设备的选型、设备布置、土建施工、仓储物流规划等诸多方面。马寒冰带领着他的骨干技术团队将六家供货商提供的五台纸机方案，约三万余页的技术文件，辅助配套设备等约两百余项，数十万页的技术文件夜以继日的逐一进行讨论、审阅、比对。本着力求打造行业质量最优、能耗最低、运行最稳定的智能化、清洁化标杆造纸生产线，马寒冰与技术团队各处奔波，进行技术交流、考察等工作。按时完成了所有主、辅设备技术方案的敲定，并提前完成各个阶段图纸的审核、修改工作。

2018年11月28日上午9点58分，山鹰华中纸业迎来项目建设标志性节点——PM21纸机第一台烘缸顺利完成吊装。吊装的完成标志着设备安装进入高峰期，整个控制系统中近万个控制点都需要逐个进行测试、每一个单体设备的点动、系统联动等各项调试工作，马寒冰都是仔细又仔细的反复排查。功夫不负有心人，2019年12月6日中午12点06分，山鹰华中纸业首条生产线成功开机，对于PM21生产线来说，没有人比马寒冰更懂它，因为这条生产线可以说就像他的孩子一样，一手把它拉扯大。

2020年初，新冠肺炎病毒爆发，疫情席卷中华大地，华中山鹰在春节期间亦停工停产，在这全民抗疫的艰苦过程中，马寒冰放弃休息机会，仍然在疫情期间参与顶岗值班，并把各项停产期间的工作进行精心安排，保证了停工期间各项设备设施性能不受影响。2020年9月，经由公司研究推荐，马寒冰被公安县委、县政府评为“最美公安人”。

这就是我们要寻找的身边的TA，作为公司首条投产的PM21车间厂长，面对大量繁杂的工作难题，他没有退缩，而是带领全车间人员迎难而上。他亲力亲为处理每一项工作，用他的激情、责任以及汗水走过华中山鹰每一个不平凡的春夏秋冬，让这艘扬帆起航的航母在长江之畔绽放蓬勃生机。

只留清气满祥恒

Fresh Air in Xiangheng

周夜明，扬州祥恒物流部成品仓的主管，一个“默默无闻”的人。工作中，他时时刻刻保持着谦虚的心态，做事不声张，勤勉工作。“不要人夸颜色好，只留清气满祥恒”，周主任作为车间的中流砥柱，虽然站在一定的高度，但给人留下的印象是那么的平易近人。

身为车间主任，为树立自己在员工中的良好威信，做大家的“带头人”，每天清晨，总有一个身影最早在车间各个岗位上进行了解和安排着一天新的工作。虽然我来周主任的部门时间不是很长，但在我印象中，哪里有需要，哪里就有他的身影。他每天全力以赴，为了让货物能又快又准确的交到客户手中，不辞辛劳地查点现场，确认万无一失。每当有重大的订单，周主任留给别人的总是冲在第一线的背影。

周主任又是一位热心肠的好师傅，每当工作之余，他都会来到现场办公室与大家畅谈工作中的经验和生活中的压力。有说有笑的同时，既拉近了同事之间的关系，又给我们几个青年员工指出了工作和生活中的宝贵经验，可谓是亦师亦友。在发货量比较大比较急，但人手又不够时，周主任总是首当其冲，坚持稳中才能求快，带领大家井然有序的安全完成任务。紧急工作的强度或多或少使大家有些劳累，为了安慰和鼓励大家，他自掏腰包请大家小聚一餐，勉励大家一鼓作气，砥砺前行。除此之外，他还积极鼓励大家多参加公司和户外活动，保持良好的心态和身体，以便投入到高强度的工作中。对于青年员工，他更是以身说法，亲自传授工作经验，鼓励我们不畏困难，要勇于接受更高使命的洗礼。

Working And Living Happily

快乐工作 幸福生活

04

我们来自五湖四海
怀着相同的梦想 相聚在山鹰
我们每天朝夕相处
工作中为一个共同的目标奋斗
在山鹰大家庭中
我们守望相助 相互成就
快乐工作 幸福生活

We come from all corners of the country
With the same dream together in the Eagle
We spend every day and night together
Work toward a common goal at work
In the big family of mountain eagle
We help each other and achieve each other
Happy work and happy life





01 大家分组同心协力度过难关
We worked hand in hand and tided over difficulties

02 华南山鹰安保部结合安保部实际情况编写安全三句半
South China Shanying Security Department prepared the security codes according to the actual conditions

03 华南山鹰保安部结合自身表演军体拳
South China Shanying Security Department performed military boxing



04 华南山鹰开展“凝心聚力 携手奋进”登山团建
South China Shanying organized the climbing team building event themed by improving the cohesiveness and making progress together

05 华南山鹰热电厂表演舞蹈--咱们工人有力量
South China Shanying Thermoelectric Plant performed the dance Worker Have Power

06 华南山鹰开展深化企业文化全员团建活动
South China Shanying implemented the team building event for deepening the corporate culture





01 为了增强公司队伍凝聚力和团队精神,丰富员工业余文化生活,展现员工不畏挑战突破自我的良好精神风貌,安徽山鹰举办“步履不停,奋力前行”第四季户外徒步活动。

In order to enhance the team cohesiveness and team spirit, to enrich employees' cultural life in spare time, and to show their good spiritual outlook for breaking through themselves in spite of challenges, Anhui Shanying implemented the 4th Outdoor Hiking Event themed by "Keeping Walking and Going ahead".

02 为进一步增进企业管理团队成员间的交流,发挥中层管理人员在企业建设中的积极作用,安徽山鹰举办了以“有你有味”为主题的第三季团队建设活动。

In order to improve the communication among the management team members, to play a positive role of middle management in enterprise construction, Anhui Shanying implemented the 3rd team building event themed by "We and Our 'Flavorful' Future".

03 安徽山鹰举办“新山鹰,有你更精彩”迎新春系列趣味运动会。
Anhui Shanying held a series of fun sports meeting themed by "Making New Shanying Better".

04 华北一区组织员工温泉小镇团建,快乐工作,享受生活

North China No. 1 Area organized a team building event at a Hot Spring Town for working happily and enjoying life

05 上山容易,下山难,团结一心无困难!

We can overcome any difficulty as long as we unite as one!

06 逐梦同行,携手共进,乘风破浪,共创辉煌——华南山鹰组织销售团队户外拓展

We work together and make great achievements together - South China Shanying organized outdoor extending event for the sales team

07 中国包装事业部组织部分员工来到岱山鹿栏晴沙景区团建

China Packaging Business Department organized team building at Lulan Qingsha Scenic Spot of Daishan Mountain for employees



01 华南一区销售团队组织户外团建活动

South China No. 1 Area organized outdoor team building for the sales team



02 你从沿海走来，拖家带口，毫不迟疑，你就把家安在了这里，你是天空中平凡的星星，闪烁的是汗水、是力量、是超级航母上的罗盘，你用行动宣言“我是一名新公安人”。

You settle down here with everything you have without hesitation. You sprinkle with sweat and exert your power like a shining star in the sky. You also resemble the compass on a super aircraft carrier. You declare that you are New Gong'an People with action.

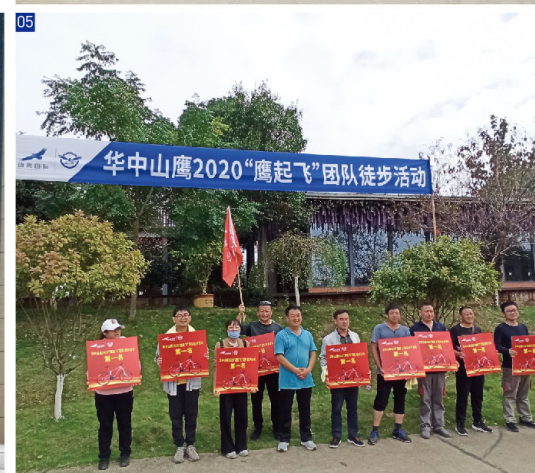
03 华中山鹰组织新入职大学生进行户外拓展训练，锻炼了新员工的意志，增进了相互间的沟通。

Central China Shanying implemented outdoor training on newly recruited employees, which tempered their willpower and enhanced their communication.



04 华中山鹰组织拔河比赛，展现了山鹰人团结拼搏，勇争先进的风采

Central China Shanying held a tug-of-war, showing the Shanying people's charm of solidarity and hard working



05 华中山鹰组织开展“鹰起飞”徒步，预示华中山鹰在3条造纸线陆续投产后将像雄鹰一样振翅高飞，全体员工齐心协力与公司一起发展腾飞！

Central China Shanying carried out a hiking themed by "Rise of Eagle", predicting that Central China Shanying and its employees will soar high after the three papermaking production lines put into production!



06 热血有限，真情无价。华中山鹰广大员工热心公益事业、真诚奉献社会的行为再次彰显了山鹰人的大爱情怀，也充分展现了企业的社会担当。

True love is invaluable. The behavior of Central China Shanying's employees who were enthusiastic about promoting public welfare and sincerely contributed to society showed Shanying people's love and Shanying's corporate social responsibility.



01 苏州山鹰组织后勤职能部门举行折纸盒比赛
Suzhou Shanying held a carton folding competition for the Logistics Department

02 马鞍山天顺港组织团建活动
Ma' anshan Tianshun Port organized a team building event

02 四川祥恒组织主题为“问道青城、永攀高峰”员工登山活动
Sichuan Xiangheng organized a mountaineering event themed by “Exploring and Scaling Heights of Mount Qingcheng”



04 武汉祥恒文化节之“动起来”篮球赛，不仅调动起了自己运动的兴趣，同时更进一步体会到配合及协作的重要性，也加深了和同事之间的交流。
During the Wuhan Xiangheng Cultural Festival – The Basketball Game themed by “Moving Your Body” aroused employees’ interest in sports, made them realize the importance of cooperation and collaboration, and deepen the exchange among them.

05 武汉祥恒文化节之——参加“致逆行者”长江徒步，全程22公里，虽然过程历经困难，不断接受来自身体极限的挑战，但是有领导的鼓励，同事们的互相帮助，团队顺利完成挑战，获得了组委会颁发的团队沙克尔顿奖。
During the Wuhan Xiangheng Cultural Festival, with encouragement from the leadership and help from colleagues, the team completed the 22km hiking along the Yangtze River themed by “Paying Homage to Heroes in Harm's Way”, and obtained the Shackleton Team Award from the Organizing Committee.

06 武汉祥恒文化节之——迎中秋庆国庆文娱汇演，让我们看到了工作之外的祥恒家人们的另一种风采。精彩的活动让现场的家人们沉浸在浓烈的欢快气氛中。
During the Wuhan Xiangheng Cultural Festival, the performance for celebrating the Mid-Autumn Festival and the National Day showed additional charm of Xiangheng people, and we soaked up the cheerful festival atmosphere.





01 同心同行 一直在路上——广东山鹰组织揭牌一周年户外骑行活动

Keeping Going ahead with one Heart - Guangdong Shanying organized a outdoor riding event to celebrate the first anniversary

02 2020年10月1日, 扬州祥恒举办中秋国庆双节升旗仪式庆祝祖国诞辰

On October 1, 2020, Yangzhou Xiangheng held a flag-raising ceremony to celebrate the Mid-Autumn Festival and the National Day

03 扬州祥恒员工在业余时间支起地摊, 向来往的游客推荐“竹态”品牌纯竹纤维高品质产品。

Employees of Yangzhou Xiangheng recommended “Bamboo-based” branded high-quality bamboo fiber products via street vending in their spare time.



04 扬州祥恒组织员工参加扬州市“名城百企”运动会, 积极宣传公司品牌文化

Yangzhou Xiangheng organized employees to take part in the “Top 100 Enterprises in the Famous City” sports meeting to vigorously publicize its brand and culture

05 篮球争霸·感受年轻人的激情

Experience the passion of youth in the Basketball Game

06 凝心聚力·携手同行—浙江山鹰组织“鹰征程”徒步活动

Zhejiang Shanying organized a hiking event themed by “Improving the Cohesiveness and Making Progress Together”



01 向阳奔跑·奋勇前行——浙江山鹰举办趣味运动会
Zhejiang Shanying held a fun sports meeting themed by “Running towards the Sun and Forging ahead”

02 浙江山鹰组织内训师去苏州沙家浜团建
Zhejiang Shanying organized a team building event at Suzhou Shajiabang for internal trainers

03 中国环宇的同事们，在南北湖进行了为期1天的团队活动
Employees of China Huanyu participated in a one-day team building event at Nanbei Lake



04 为营造比、学、赶、帮、超的良好氛围，给员工提供展现自我、提升技能的平台，浙江祥恒开展生产系统岗位练兵技能比武活动
To create the atmosphere of “competition, learning, catching, helping and exceeding” and to provide employees with a platform for expressing themselves and for skill improvement, Zhejiang Xiangheng organized a skill contest for production system workers

05 百年基业，文化长青，总部召开通讯员工作会议
The Headquarters held the correspondent working conference themed by “Centennial Foundation and Evergreen Culture”

01 重庆祥恒组织员工前往石笋山进行拓展
Chongqing Xiangheng organized an extending activity at Shisun Mountain for employees

02 总部组织拨草活动, 在工作之余, 带上手套, 大家共同清理总部大楼景观花园内的杂草, 美化草坪。山鹰是我家, 人人都爱她
In the weeding activity organized by the Headquarters, employees cleared up the weeds in the garden of the Headquarters. Shanying is our home, and we love it.

03 端午前夕, 总部小伙伴们动手包粽子, 做香包, 体验DIY的乐趣, 感受节日的氛围
Before the Dragon Boat Festival, employees of the Headquarters made traditional Chinese rice-puddings and sachets, to experience the fun of DIY as well as the festival phenomenon.



04 接力文化火炬 传承山鹰精神, 总部开展“活出我们的价值观”主题活动
Inherit Shanying spirit in the torch relay. The Headquarters launched an event themed by “Searching for Our Value”.

05 上海山鹰供应链管理有限公司组织《全面经营策略》培训
Shanghai Shanying Supply Chain Management Co., Ltd. organized the training sessions on Comprehensive Operating Strategies